



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กพ.รฐท.สส. (แผนกกำลังพล โทร. ๗๑๐๒๓)

ที่ สสส. ๖๘

วันที่ ๖ พ.ค.๖๘

เรื่อง รายงานผลการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

เสนอ

๑. กพ.รฐท.สส. ขอรายงานผลการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ของกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการจัดในห้วงเดือน ม.ค.๖๘ - เม.ย.๖๘ ที่ผ่านมา รายละเอียดตามแบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ที่แนบ

๒. กพ.รฐท.สส. ขอเสนอประกอบการพิจารณาและพิจารณาแล้ว ดังนี้

๒.๑ ตามที่ รฐท.สส. ได้อนุมัติให้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ในห้วงเดือน ม.ค.๖๘ - เม.ย.๖๘ ที่ผ่านมา นั้น กพ.รฐท.สส. ได้เชิญผู้แทนจากหน่วยต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดกิจกรรมเข้าร่วมประชุมเพื่อรับทราบปัญหา อุปสรรค ข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะ เรียบร้อยแล้ว โดยมีกิจกรรมที่ดำเนินการจัดในเดือน ม.ค.๖๘ - เม.ย.๖๘ รายละเอียดตามผนวก

๒.๒ กพ.รฐท.สส. พิจารณาแล้ว การจัดประชุมทบทวนหลังการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการรับทราบปัญหา ข้อขัดข้อง และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการมาแล้ว และจะเป็นประโยชน์ในการจัดกิจกรรมครั้งต่อไป ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรรับทราบรายงานผลการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) และให้ แผนกกรรมวิธีข้อมูล บก.รฐท.สส. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผลการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ลงเว็บไซต์ของ รฐท.สส. ทั้งนี้ได้แนบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) มาด้วยแล้ว

๓. เห็นควร

๓.๑ รับทราบรายงานผลการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ตามข้อ ๒.๒

๓.๒ แผนกกรรมวิธีข้อมูล บก.รฐท.สส. ประชาสัมพันธ์ผลการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR) ลงเว็บไซต์ของ รฐท.สส.


จึงเสนอมาเพื่อโปรดอนุมัติและรับทราบผลการทบทวนฯ ตามข้อ ๓


น.อ. 


ผอ.กพ.รฐท.สส.

เสนอ


เห็นควรอนุมัติและรับทราบผลการทบทวนฯ ตามที่
กพ.ฐท.สส. เสนอในข้อ ๓

น.อ. 
รอง เสธ.ฐท.สส.
๒๐ พ.ค.๖๘

พล.ร.ต. 
เสธ.ฐท.สส.
๒๐ พ.ค.๖๘

พล.ร.ต. 
รอง ผบ.ฐท.สส.
๒๐ พ.ค.๖๘

- อนุมัติ/ทราบ

พล.ร.ท. 
ผบ.ฐท.สส.
๒๐ พ.ค.๖๘
20

ผนวก

กิจกรรมที่ดำเนินการจัดในช่วงเดือน ม.ค.๖๘ - เม.ย.๖๘		วันที่จัดกิจกรรม
๑. การจัดกิจกรรมทางทหารเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๘ ในวันที่ ๑๑ ม.ค.๖๘ ณ ทจม.กทส.ฐท.สส		๑๑ ม.ค.๖๘
๒. การจัดงานวันวีรกรรมทหารไทยในยุทธนาวีเกาะช้าง ครั้งที่ ๓๗ ประจำปี ๒๕๖๘ ระหว่างวันที่ ๑๗ - ๒๑ ม.ค.๖๘ ณ บริเวณอนุสรณ์สถานยุทธนาวีเกาะช้าง อ.แหลมงอบ จ.ตราด		๑๗ - ๒๑ ม.ค.๖๘
๓. การประกอบพิธีกรรมทำสัตยาภิญาณตนต่อธงชัยเฉลิมพล ประจำปี ๒๕๖๘		๑๘ ม.ค.๖๘
๔. เหตุการณ์เพลิงไหม้ บริเวณเขาแหลมปู่เจ้า ฐท.สส.		๒๐ - ๒๒ มี.ค.๖๘
๕. การขับไปป่าบนเขาแหลมปู่เจ้า		๒๐ - ๒๒ มี.ค.๖๘
๖. การฝึก LOGEX CPX ทร.๖๘		๒๔ ก.พ.๖๘ - ๑๔ มี.ค.๖๘
๗. การรับรองเรือรบ ทร. ต่างประเทศ		๑ พ.ค.๖๗ - ๓๐ เม.ย.๖๘

ตรวจถูกต้อง

น.อ.

(กฤษพันธ์ ไชยยันบุรณ์)

นอ.กพ.ฐท.สส.

๖ พ.ค.๖๘



แบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

สังกัด รฐ.สส.

เสนอ	ผบ.รฐ.สส.		
ชื่อกิจกรรม	การจัดกิจกรรมทางทหารเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๘ ในวันที่ ๑๑ ม.ค.๖๘ ณ ทจม.กทส.รฐ.สส.		AAR ครั้งที่ ๑
วัน/เวลาที่เริ่มปฏิบัติงาน	๑๑ ม.ค.๖๘	วัน/เวลาที่สิ้นสุดการปฏิบัติงาน	๑๑ ม.ค.๖๘
วันที่ทำ AAR	๑๓ ม.ค.๖๘	เวลาเริ่ม-สิ้นสุด	๑๓ ม.ค.๖๘
ผู้ร่วม AAR	๑. น.อ.ณัฐนัย เล็กใจกล้า	๒. น.อ.หญิง อรุณช พรแดง	
	๓. น.ท.ปฐวี จันทระคติ	๔. น.ท.ปกรณ์ ศรีโสภณ	
เป้าหมายของงาน			
เพื่อให้การจัดกิจกรรมทางทหารเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๘ ในวันที่ ๑๑ ม.ค.๖๘ ณ ทจม.กทส.รฐ.สส. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้มีโอกาสเรียนรู้และเสริมสร้างประสบการณ์ พร้อมทั้งเป็นการ ปจว./ปชส. ให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมฯ รับทราบภารกิจ บทบาทและหน้าที่ของ ทร. ที่จะเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร. ในภาพรวม			
ผลการปฏิบัติ/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (โดยสรุป)			
๑. ภาพรวมของการจัดกิจกรรม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ๒. กิจกรรมของหน่วยงานต่างๆ นาย. สอ.รฝ. นสร.กร. สพ.ทร. และ อร. จัดกิจกรรมตามแผนที่กำหนดไว้ ๓. ไม่มีฝั่งการจัดกิจกรรมในภาพรวม ไม่มีป้ายแสดงทางเดินที่ชัดเจน ทำให้การเดินเข้าชมกิจกรรมต่าง ๆ ต้องสอบถามเจ้าหน้าที่			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ดี			
๑. มีการแสดงที่เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ทร. ๒. หน่วยที่ร่วมจัดกิจกรรมดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนที่กำหนดไว้			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ไม่ดี			
๑. พื้นที่การจัดที่จอดรถถูกจำกัดด้วยการเช่าพื้นที่ของบริษัท ทำให้พื้นที่จอดรถน้อยลง ทำให้การจราจรติดขัด ๒. การประชาสัมพันธ์ของบุคลากร การแจกของรางวัล ควรประชาสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้น ๓. การจัดอาหาร น้ำดื่มไม่เพียงพอ			
อุปสรรค/ข้อจำกัด/ข้อขัดข้อง ที่พบในระหว่างการปฏิบัติงาน			
งบประมาณมีจำกัด			
ประเด็นที่ได้เรียนรู้			
๑. ควรมีการผังการจัดกิจกรรมในภาพรวมให้ดู ก่อนเข้าร่วมงาน ๒. จัดพื้นที่การจอดรถเพิ่มเติม อำนวยความสะดวกด้วยการบริการมีรถรับ-ส่งเข้างาน ๓. มีเส้นทางด่วนรถผู้บังคับบัญชา ๔. เพิ่มจำนวนห้องสุขา ๕. กิจกรรมควรจบลงในช่วงเช้า เนื่องจากช่วงบ่ายมีสภาพอากาศที่ร้อน ประชาสัมพันธ์กิจกรรมหน่วยงานอื่นในพื้นที่ที่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ ๖. มีการพลัดหลงของเด็กกับผู้ปกครอง เนื่องจากผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีจำนวนมาก			

ข้อปฏิบัติในการทำงานครั้งต่อไป

๑. มีภาพผังการจัดกิจกรรมในภาพรวมให้ดู ก่อนเข้าร่วมงาน
๒. จัดพื้นที่การจอดรถเพิ่มเติม จอดรถไหล่ทางของบริษัทหลัก (ริมถนนด้านนอก พื้นที่ใกล้ ๆ อรม.อร.) อำนวยความสะดวกด้วยการบริการมีรถรับ - ส่งเข้างาน
๓. เพิ่มจำนวนห้องสุขา
๔. จัดคูปองอาหาร น้ำดื่ม เพิ่มเมนูอาหารให้หลากหลาย (อาหารอิสลาม) ให้กับเจ้าหน้าที่สลับกันมาทาน
๕. จัดชุดเคลื่อนที่เร็วในการอำนวยความสะดวกด้านต่าง ๆ เช่น ด้านการจราจร รถเสีย เด็กพลัดหลงกับผู้ปกครอง ผู้ร่วมงานเป็นลม มีเจ้าหน้าที่ประจำจุดให้การช่วยเหลือ
๖. จัดทำ QR Code ประชาสัมพันธ์ พื้นที่การแสดงต่าง ๆ ป้ายผังการเดินทางเข้าชมบูธผู้ประกอบการ การแจกของรางวัล
๗. จัดทำ QR Code สสำรวจความพึงพอใจ พร้อมแจกรางวัล ของที่ระลึกก่อนเดินทางออกจากงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงครั้งต่อไป



แบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

สังกัด รฐท.สส.

เสนอ	ผบ.รฐท.สส.		
ชื่อกิจกรรม	การจัดงานวันวีรกรรมทหารเรือไทยในยุทธนาวีเกาะช้าง ครั้งที่ ๓๗ ประจำปี ๒๕๖๘ ระหว่างวันที่ ๑๗ - ๒๑ ม.ค.๖๘ ณ บริเวณอนุสรณ์สถานยุทธนาวีเกาะช้าง อ.แหลมงอบ จว.ตราด		AAR ครั้งที่ ๑
วัน/เวลาที่เริ่มปฏิบัติงาน	๑๗ ม.ค.๖๘	วัน/เวลาที่สิ้นสุดการปฏิบัติงาน	๒๑ ม.ค.๖๘
วันที่ทำ AAR	๒๒ ม.ค.๖๘	เวลาเริ่ม - สิ้นสุด	๒๒ ม.ค.๖๘
ผู้ร่วม AAR	๑. น.อ.หญิง อรุณช พรแดง		๒. น.ท.บรรณวัฒน์ นิธินิตยเวธน์
	๓. น.ท.ปฐวี จันทรรคดิ		
เป้าหมายของงาน			
เพื่อให้การจัดงานวันวีรกรรมทหารเรือไทยในยุทธนาวีเกาะช้าง ในวันที่ ๑๗ - ๒๑ ม.ค.๖๘ ณ บริเวณอนุสรณ์สถานยุทธนาวีเกาะช้าง อ.แหลมงอบ จว.ตราด เพื่อเป็นการรำลึกถึงวีรกรรมอันกล้าหาญและเชิดชูเกียรติของทหารเรือในยุทธนาวีที่เกาะช้าง และเป็นการแสดงความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เป็นไปด้วยความเรียบร้อย			
ผลการปฏิบัติ/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (โดยสรุป)			
การปฏิบัติงานในภาพรวมเป็นไปตามแผนที่วางไว้			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ดี			
๑. การปฏิบัติงานในภาพรวมเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ๒. มีความสัมพันธ์ที่ดีหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่			
งาน/ขั้นตอนที่ทำไม่ได้			
การขออนุมัติขึ้นเรื่อง การลงคำสั่งไปราชการกระชั้นชิด			
อุปสรรค/ข้อจำกัด/ข้อขัดข้อง ที่พบในระหว่างการปฏิบัติงาน			
ไม่มี			
ประเด็นที่ได้เรียนรู้			
๑. การขออนุมัติขึ้นเรื่อง การลงคำสั่งไปราชการ ควรดำเนินการเร็วขึ้น ๒. หน่วยงานที่จัดงานในพื้นที่จัดจ้างอแอกไนเซอร์ดำเนินการ			
ข้อปฏิบัติในการทำงานครั้งต่อไป			
การขออนุมัติขึ้นเรื่อง การลงคำสั่งไปราชการให้เสร็จก่อนวันงาน ๕ วัน			



แบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

สังกัด รฐท.สส.

เสนอ	ผบ.รฐท.สส.		
ชื่อกิจกรรม	การประกอบพิธีกระทำสัตย์ปฏิญาณตนต่อธงชัยเฉลิมพล ประจำปี ๒๕๖๘		AAR ครั้งที่ ๑
วัน/เวลาที่เริ่มปฏิบัติงาน	๑๘ ม.ค.๖๘	วัน/เวลาที่สิ้นสุดการปฏิบัติงาน	๑๘ ม.ค.๖๘
วันที่ทำ AAR	๒๒ ม.ค.๖๘	เวลาเริ่ม-สิ้นสุด	๒๒ ม.ค.๖๘
ผู้ร่วม AAR	๑. น.อ.ภุริพันธ์ ไชยยันบุรณ์	๒. น.อ.หญิง อรณุช พรแดง	
	๓. น.ท.สุทธิ ทิพย์สุข	๔. น.ท.เจษฎา ตาลลักษณ์	
	๕. น.ท.ปฐวี จันทรรคดิ	๖. น.ท.วิบูลย์ โคตรสมบัติ	
เป้าหมายของงาน			
เพื่อให้งานการประกอบพิธีกระทำสัตย์ปฏิญาณตนต่อธงชัยเฉลิมพล ประจำปี ๒๕๖๘ ในวันที่ ๑๘ ม.ค.๖๘ ณ ลานอเนกประสงค์ สอ.รฟ. อ.สัตหีบ จว.ชลบุรี เป็นไปด้วยความเรียบร้อย			
ผลการปฏิบัติ/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (โดยสรุป)			
การปฏิบัติงานในภาพรวมเป็นไปตามแผนที่วางไว้			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ดี			
๑. มีการประชุมวางแผนจัดงานเหมาะสม โดยมีการประชุมเตรียมการจัดงานจำนวน ๓ ครั้ง ก่อนถึงวันปฏิบัติงานวันจริง ๒. พิธีการทางทหาร ๑๒ กองพัน มีการฝึกซ้อมเป็นไปตามที่กำหนด มีความเป็นระเบียบวินัย พร้อมเพรียงและสง่างาม ๓. การผลึกใช้เงินยืม กง.รฐท.สส. ชี้แจงให้รับทราบในที่ประชุมแล้ว ๔. การฝึกซ้อมของกำลังพลที่สวนสนาม ได้รับการฝึกจากข้าราชการที่มีประสบการณ์ มาช่วยเป็นครูฝึกในการฝึกซ้อม			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ไม่ดี			
๑. การเลื่อนเวลาจัดการประชุม ทำให้ได้ข้อสรุปของการจัดงานไม่เป็นไปตามที่วางแผน การขึ้นเรื่องขออนุมัติจัดงาน กระชั้นชิดไป ส่งผลกระทบต่องานที่ต้องดำเนินการถัดไป ๒. การเตรียมงานด้านประชาสัมพันธ์ การแจกจ่ายบัตรเชิญ การตอบรับการเข้าร่วมงานของ ผบ.หน่วยไม่ชัดเจน ทำให้การวางแผนที่นั่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอด ๓. การประมาณการจำนวนของผู้ที่เข้าประกอบพิธีกระทำสัตย์ปฏิญาณตนฯ ของ นขต.ทร. มีการตอบรับช้า ๔. การประสานงานของ POC ผู้ที่รับผิดชอบ ยังประสานงานไม่ดี ควรจัดให้ถูกกับคณะอนุกรรมการฯ			
อุปสรรค/ข้อจำกัด/ข้อขัดข้อง ที่พบในระหว่างการปฏิบัติงาน			
๑. การวางแผนที่นั่งมีการเปลี่ยนแปลงตลอด (ทำให้มีการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า) ๒. เต็นท์ที่พักคอย เก้าอี้ของกำลังพลสวนสนามมีจำกัด (ขอเพิ่มเติม) ๓. รถสุขาไม่เพียงพอ ควรจัดเพิ่มในวันที่ซ้อมย่อย เนื่องจากการฝึกซ้อมของกำลังพลที่สวนสนามมีจำนวนมาก			
ประเด็นที่ได้เรียนรู้			
๑. การจัดการประชุมครั้งสุดท้ายไม่ควรเกิน วันที่ ๑๕ ธ.ค.ของทุกปี เพื่อที่จะขึ้นเรื่องขออนุมัติให้ได้ก่อน วันที่ ๒๐ ธ.ค.ของทุกปี ๒. งบประมาณที่ได้รับได้เท่าเดิมทุกปี (หากมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดเพิ่มเติมการบริหารการเงิน มีการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า) ๓. การปฏิบัติตนของผู้เข้าร่วมพิธี ลักษณะท่าทางทหาร การจัดทำนั่งของผู้เข้าร่วมพิธีเป็นไปแนวทางเดียวกัน			

๔. การแจกจ่ายบัตรเชิญ ออกรายการให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในแต่ละพื้นที่เช่น พื้นที่สัดหีบ กรุงเทพฯ ผู้ช่วยทูต มีผู้ประสานงานในการรวบรวมข้อมูลที่ชัดเจน
๕. พื้นที่สวนสนามมีขีดจำกัด จากการเดินทางตั้งขบวน - ขากลับขบวน ทำให้ผู้ที่อยู่ด้านนอกเดินตกขอบพื้นซีเมนต์ ต้องลงไปเดินบนพื้นหญ้า
๖. เต็มที่ของผู้บังคับบัญชาที่เชิญมาร่วมงาน ควรจัดเพิ่มเติมด้านที่อยู่ด้านซ้ายและขวาจากบนปะรำพิธี
๗. ยุทธอาภรณ์ของกำลังพลที่สวนสนามควรเบิกชุดใหม่ จาก พธ.ทร.
๘. การติดต่อสื่อสารของอากาศยานที่เข้าร่วมแสดง ควรเป็นคณะอนุกรรมการการแสดง

ข้อปฏิบัติในการทำงานครั้งต่อไป

๑. ตรวจสอบจำนวนของผู้ที่เข้าประกอบพิธีกระทำสัตย์ปฏิญาณตนฯ ของ นขต.ทร. ตามที่ กพ.ทร.กำหนด เพื่อการจัดที่นั่งให้เหมาะสม
๒. จัดเจ้าหน้าที่ชี้แจงการปฏิบัติตนการแต่งกาย ลักษณะท่าทางทหารของผู้เข้าร่วมประกอบพิธีกระทำสัตย์ปฏิญาณตนฯ เช่น ทรงผม การจัดทำนั่ง ควรรอให้ประธานฯ ในพิธีกลับก่อน แล้วค่อยกลับ
๓. การระบุตำแหน่งของ ผบ.รฐท.สส. เป็นประธานอำนวยการการประกอบพิธีกระทำสัตย์ปฏิญาณตนต่อธงชัยเฉลิมพลฯ (ขอให้ตรวจสอบว่า คำสั่ง ทร. แต่งตั้งไว้อย่างไรถ้าหากยังไม่แต่งตั้ง ควรขอแต่งตั้ง)
๔. มีคำกล่าวของ ผบ.ทร. ลงนามในตัวเรื่องที่ขออนุมัติ
๕. ควรจัดซื้อเก้าอี้หูลุยส์ เพิ่มเติม
๖. จัดที่แขวนเสื้อเพิ่มเติมที่ห้องรับรองนายทหารชั้นผู้ใหญ่ สอ.รฝ.
๗. ควรมีจอ LCD ขนาดใหญ่ สำหรับถ่ายทอดภาพในงานพิธี
๘. จัดเต็นท์และเก้าอี้ของกำลังพลสวนสนามเพิ่มเติม
๙. รถสุขาไม่เพียงพอ ควรจัดเพิ่มในวันที่ซ้อมย่อยด้วย เนื่องจากการฝึกซ้อมของกำลังพลที่สวนสนามมีจำนวนมาก
๑๐. ยุทธอาภรณ์ของกำลังพลที่สวนสนามควรเบิกชุดใหม่จาก พธ.ทร. (สีเครื่องแต่งกายอยู่ในโทนสีเดียวกัน)



แบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

สังกัด รฐท.สส.

เสนอ	ผบ.รฐท.สส.		
ชื่อกิจกรรม	เหตุการณ์เพลิงไหม้ บริเวณเขาแหลมปู่เจ้า รฐท.สส.		AAR ครั้งที่ ๒
วัน/เวลาที่เริ่มปฏิบัติงาน	๒๐ มี.ค.๖๘	วัน/เวลาที่สิ้นสุดการปฏิบัติงาน	๒๒ มี.ค.๖๘
วันที่ทำ AAR	๓๑ มี.ค.๖๘	เวลาเริ่ม-สิ้นสุด	๑๐๐๐ - ๑๒๐๐
ผู้ร่วม AAR	๑. พล.ร.ต.ธีรเกียรติ ทองอร่าม	๒. น.อ.นพดล บุญเจริญ	
	๓. น.อ.กิตติโชจน์ แสงใส	๔. น.อ.ภริพันธ์ ไชยยันบรม	
	๕. น.อ.พงษ์ศิริ ศุภกษ	๖. น.อ.หญิง อรุณฯ พรแดง	
	๗. น.อ.พันธ์เทพ ก้านสังวอน	๘. น.อ.อดิวิศว์ วิมลสังจาร์ักษ์	
	๙. น.อ.สภารัฐ พงษ์พานิช	๑๐. น.อ.ศรัณย์ ศรีสมพันธ์	
	๑๑. น.ท.อินทราทิพย์ บัลลังก์แป้นทอง	๑๒. น.ท.โสภณ โกวิทอสิริยะ	
	๑๓. น.ท.ชนะพล ฉินนะโสต	๑๔. น.ท.ไพรัตน์ มีโพธิ์	
	๑๕. น.ท.จิรยศ นิพัทยโยธิน	๑๖. น.ท.มาโนช บุญมี	
	๑๗. น.ท.วรงค์ฤทธิ์ บุญส่งประเสริฐ	๑๘. น.ท.ศราวุธ สิ้นจรัักษ์	
	๑๙. น.ท.สุมิตร ทองใหม่	๒๐. น.ต.พิศิษฐ์ จุลสวัสดิ์	
	๒๑. น.ต.นรินทร์ พุ่มเล่ง	๒๒. น.ต.กวิน สัมพันธ์	
	๒๓. ร.ท.ธำรงค์ มั่นคง		

เป้าหมายของงาน

เพื่อให้การปฏิบัติงานดับเพลิง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถดับเพลิงและควบคุมเพลิงได้ มีการประสานการปฏิบัติได้ สอดคล้องและทัน่วงที ถ้ามีผู้ได้รับบาดเจ็บจากไฟไหม้ จักต้องได้รับการดูแลด้านการแพทย์ ตั้งแต่จุดเกิดเหตุ ระหว่างทาง และส่งรักษาต่อที่ รพ.สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พร. ได้อย่าง รวดเร็ว ทันเวลา และปลอดภัย

ผลการปฏิบัติ/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (โดยสรุป)

กรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ ตั้งแต่ ๒๐ มี.ค.๖๘ เวลา ๑๓๓๕ เหตุการณ์ได้คลี่คลายจนสู่สภาวะปกติแล้ว และ ผบ.รฐท.สส. ได้กรุณาอนุมัติให้ยุติการจัดชุดเฝ้าไฟ ถึง ๒๒ มี.ค.๖๘ เวลา ๑๖๓๐ โดยให้ไปเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ ณ ที่ตั้งปกติ นั้น ชุดเฝ้าไฟของอนุญาตราายงานสถานภาพกำลังพล จำนวน ๑๓ นาย และยุทโธปกรณ์ ประกอบ ด้วยรถดับเพลิง จำนวน ๑ คัน รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน รวมทั้งอุปกรณ์ดับไฟเบื้องต้น มีสถานภาพเรียบร้อยปลอดภัย โดยได้เดินทางกลับที่ตั้งปกติ ในวันที่ ๒๒ มี.ค.๖๘ เวลา ๑๗๐๐ ไม่มีผู้ได้รับบาดเจ็บจากการปฏิบัติงาน

งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ดี

๑. มีการแจ้งเหตุการณ์ เมื่อเกิดไฟไหม้ที่รวดเร็ว
๒. มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจน
๓. มีการประสานงานของหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความมุ่งมั่นร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จ
๔. มีขวัญและ กำลังใจในการปฏิบัติงาน
๕. มีเครือข่ายนักดับเพลิงใน ทร.พื้นที่ใกล้เคียงใน อำเภอสัตหีบ
๖. ทีมแพทย์ ศูนย์การแพทย์ฉุกเฉินทางทะเล รพ.อากาศรเกียรติวงศ์ รฐท.สส. ชุดปฏิบัติการกู้ชีพฉุกเฉินพร้อมรถพยาบาล อุปกรณ์ช่วยชีวิต พร้อมปฏิบัติงานเมื่อได้รับแจ้งเหตุ ถึงที่เกิดเหตุภายใน ๒ นาที มีการรายงานผลการปฏิบัติที่สำคัญให้

ผู้บังคับบัญชา รพ.อาภากรเกียรติวงศ์ รฐท.สส. ทราบเป็น Real Time ในกลุ่มไลน์ AKH Security เป็นห้วงระยะเวลาที่เหมาะสม โดยมีผู้บังคับบัญชาอำนวยความสะดวกให้การสนับสนุนอย่างทันเวลา
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ไม่ดี
๑. เหตุการณ์ไฟไหม้ป่า เป็นเหตุการณ์ที่ยังไม่เคยได้รับการฝึก ทำให้ขั้นตอนต่าง ๆ ต้องปรับตามสถานการณ์ แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า พื้นที่เกิดเหตุเป็นพื้นที่ป่า ภูเขาสูงชัน มีแถววัลย์ปกคลุมเป็นอุปสรรคในการเข้าดับเพลิง
๒. เครื่องมือและอุปกรณ์ไม่เพียงพอ ในกรณีสถานการณ์ดับไฟ ไม่สำเร็จ สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน
อุปสรรค/ข้อจำกัด/ข้อขัดข้อง ที่พบในระหว่างการทำงาน
๑. รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน มีกำลังแรงดันน้ำ ไม่ได้ตามเกณฑ์ เนื่องจากใช้ราชการมานานอยู่ระหว่างการเสนอซ่อมทำตามสายงาน
๒. การติดต่อสื่อสารในพื้นที่เกิดเหตุกรณีโทรศัพท์มือถือไม่มีสัญญาณ
๓. จนท.ชุดดับเพลิง ควรมีวิทยุสื่อสารที่กำลังส่งสูง หรือเสายาวสำหรับต่อเพื่อให้ติดต่อสื่อสารถึงกันได้ตลอดเวลา
๔. อุปกรณ์ดับไฟ จอบ เสียม มีดขอ ถังน้ำฉีดน้ำยาสะพ่ายหลัง แบบคันโยก เพิ่มเติม เนื่องจากพื้นที่เป็นที่สูง รถดับเพลิงไม่สามารถเข้าไปได้
๕. หน้ากากครึ่งหน้าชนิดใส่กรองคู่ เพื่อใช้สำหรับนักดับเพลิงและหน้ากากป้องกันฝุ่นควัน PM 2.5 ชนิด N95
๖. สายสูบลมขนาด ๑ ๑/๒ นิ้ว แบบสวมเร็ว มีไม่เพียงพอในการปฏิบัติครั้งนี้ เนื่องด้วยพื้นที่ปฏิบัติงานสำหรับการดับเพลิงครั้งนี้เป็นเขาลาดชัน เหมาะสมกับการใช้สายสูบลมขนาดดังกล่าว ซึ่งมีน้ำหนักเบาใช้น้ำน้อย
ประเด็นที่ได้เรียนรู้
๑. ควรมีกองติดหมวกและไฟฉายติดหมวกสำหรับนักดับเพลิง เพื่อบันทึกภาพสถานการณ์ส่งให้ ผู้บังคับบัญชารับทราบสถานการณ์เพื่อพิจารณาการอำนวยความสะดวกดับเพลิง
๒. สร้างแหล่งเก็บกักน้ำบนเขาและติดตั้งหัวจ่ายน้ำดับเพลิง ในพื้นที่ที่เหมาะสมในการรับน้ำดับเพลิง
๓. จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ขนาดใหญ่ ให้ช่วยกันระวังอัคคีภัย ห้ามจุดไฟหรือทำให้เกิดประกายไฟ บริเวณเชิงเขา ห้ามเผาหญ้าเผาวัชพืช หากพบเหตุไฟไหม้ใกล้เชิงเขา ควรแจ้งหน่วยดับเพลิงทันที
๔. สสำรวจความพร้อมของอุปกรณ์ต่าง ๆ ในกรณีการเกิดเหตุการณ์ HADR จัดทำแผนของบประมาณเพิ่มเติม
๕. ควรตัดต้นไม้และแถววัลย์ ที่ใกล้เสาไฟฟ้าและที่พาดสายไฟฟ้าแรงสูง บริเวณเชิงเขา
๖. ยก.รฐท.สส. จัดให้มีการฝึกอบรมการปฏิบัติการดับไฟป่า
๗. กอง รปภ.รฐท.สส. ควบคุมการจุดประทัดที่ศาล ควบคุมดูแล เรื่องสะเก็ดลูกไฟกระเด็นออกไป
ข้อปฏิบัติในการทำงานครั้งต่อไป
๑. จัดทำแผนเผชิญเหตุ กรณีดับไฟป่า ในภาพรวม
๒. ยก.รฐท.สส. ขออนุมัติ Work flow การปฏิบัติงานดับเพลิง กขส.รฐท.สส.
๓. ทรภ.๑ มีโครงสร้างการบรรเทาสาธารณภัย การขอรับการสนับสนุนสามารถทำได้ตามที่ร้องขอ การประสานรับการสนับสนุนอย่างรวดเร็ว(ทางโทรศัพท์) และขั้นตอนทางธุรการ ทำควบคู่กันไปได้ เพื่อให้การคิดค่าใช้จ่าย และการใช้งบประมาณ เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ
๔. เชิญวิทยากรจากหน่วยดับเพลิงของกรมป่าไม้ มาบรรยายให้คำแนะนำในการดับเพลิงในเขตป่าไม้และภูเขา



แบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

สังกัด รฐท.สส.

เสนอ	ผบ.รฐท.สส.		
ชื่อกิจกรรม	การดับไฟป่าบนเขาแหลมปู่เจ้า		AAR ครั้งที่ ๑
วัน/เวลาที่เริ่มปฏิบัติงาน	๒๐ มี.ค.๖๘	วัน/เวลาที่สิ้นสุดการปฏิบัติงาน	๒๒ มี.ค.๖๘
วันที่ทำ AAR	๒๖ มี.ค.๖๘	เวลาเริ่ม-สิ้นสุด	๒๖ มี.ค.๖๘
	๑. น.อ.ภูริพันธ์ ไชยยันบุรณ์	๒. น.อ.หญิง อรุณฯ พรแดง	
	๓. น.อ.พงษ์ศิริ ศุภกะ	๔. น.อ.พันธ์เทพ ก้านสังวอน	
	๕. น.ท.สุพจน์ พึ่งเจริญ	๖. น.ต.นรินทร์ พุ่มเล่ง	

เป้าหมายของงาน
เพื่อให้การปฏิบัติงานดับเพลิง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากไฟไหม้ได้รับการดูแลด้านการแพทย์ ตั้งแต่จุดเกิดเหตุ ระหว่างทาง และส่งรักษาต่อที่ รพ.สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พร. ได้อย่าง รวดเร็ว ทันเวลา และปลอดภัย
ผลการปฏิบัติ/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (โดยสรุป)
กรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้ ตั้งแต่ ๒๐ มี.ค.๖๘ เวลา ๑๓๓๕ เหตุการณ์ได้คลี่คลายจนสู่สภาวะปกติแล้ว และ ผบ.รฐท.สส. ได้กรุณาอนุมัติให้ยุติการจัดชุดเข้าไฟ ถึง ๒๒ มี.ค.๖๘ เวลา ๑๖๓๐ โดยให้ไปเตรียมพร้อมรับสถานการณ์ ณ ที่ตั้งปกติ นั้น ชุดเข้าไฟของอนุฎาตรายงานสถานภาพกำลังพล จำนวน ๑๓ นาย และยุทโธปกรณ์ ประกอบด้วยรถดับเพลิง จำนวน ๑ คัน รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน รวมทั้งอุปกรณ์ดับไฟเบื้องต้น มีสถานภาพเรียบร้อยปลอดภัย โดยได้เดินทางกลับที่ตั้งปกติ ในวันที่ ๒๒ มี.ค.๖๘ เวลา ๑๗๐๐ ไม่มีผู้ได้รับบาดเจ็บจากการปฏิบัติงาน
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ดี
๑. มีการแจ้งเหตุการณ์ เมื่อเกิดไฟไหม้ที่รวดเร็ว
๒. มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจน
๓. มีการประสานงานของหน่วยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มีความมุ่งมั่นร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จ
๔. มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
๕. มีเครือข่ายนักดับเพลิงใน ทร. พื้นที่ใกล้เคียงในอำเภอสตหีบ
๖. ทีมแพทย์ ศูนย์การแพทย์ฉุกเฉินทางทะเล รพ.อากาศเรียวตวิงศ์ รฐท.สส. ชุดปฏิบัติการกู้ชีพฉุกเฉินพร้อมรถพยาบาล อุปกรณ์ช่วยชีวิต พร้อมปฏิบัติงานเมื่อได้รับแจ้งเหตุ ถึงที่เกิดเหตุภายใน ๒ นาที มีการรายงานผลการปฏิบัติที่สำคัญให้ผู้บังคับบัญชา รพ.อากาศเรียวตวิงศ์ รฐท.สส. ทราบเป็น Real Time ในกลุ่มไลน์ AKH Security เป็นห่วงระยะเวลาที่เหมาะสม โดยมีผู้บังคับบัญชาอำนวยความสะดวกและให้การสนับสนุนอย่างทันเวลา
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ไม่ดี
๑. เหตุการณ์ไฟไหม้ป่า เป็นเหตุการณ์ที่ยังไม่เคยได้รับการฝึก ทำให้ขั้นตอนต่าง ๆ ต้องปรับตามสถานการณ์ แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า พื้นที่เกิดเหตุเป็นพื้นที่ป่า ภูเขาสูงชัน มีเถาวัลย์ปกคลุมเป็นอุปสรรคในการเข้าดับเพลิง
๒. เครื่องมือ อุปกรณ์ ไม่เพียงพอ ในกรณีที่สถานการณ์ดับไฟไม่สำเร็จ สภาพอากาศไม่เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงาน
อุปสรรค/ข้อจำกัด/ข้อขัดข้อง ที่พบในระหว่างการปฏิบัติงาน
๑. รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน มีกำลังแรงดันน้ำไม่ได้ตามเกณฑ์ เนื่องจากใช้ราชการมานานอยู่ระหว่างการเสนอซ่อมทำตามสายงาน
๒. การติดต่อสื่อสารในพื้นที่เกิดเหตุกรณีที่โทรศัพท์มือถือไม่มีสัญญาณ

๓. จนท.ชุดดับเพลิงควรมีวิทยุสื่อสารที่กำลังส่งสูง หรือเสายาวสำหรับต่อเพื่อให้ติดต่อสื่อสารถึงกันได้ตลอดเวลา
๔. อุปกรณ์ดับไฟ จอบ เสียม มีดขอ ถังน้ำฉีดน้ำยาสะพวยหลัง แบบคันโยก เพิ่มเติม เนื่องจากพื้นที่เป็นที่สูง รถดับเพลิงไม่สามารถเข้าไปได้
๕. หน้ากากครึ่งหน้าชนิดใส่กรองคู่ เพื่อใช้สำหรับนักดับเพลิงและหน้ากากป้องกันฝุ่นควัน PM 2.5 ชนิด N95
๖. สายสูบลมขนาด ๑ ๑/๒ นิ้ว แบบสวมเร็ว มีไม่เพียงพอในการปฏิบัติครั้งนี้ เนื่องด้วยพื้นที่ปฏิบัติงานสำหรับการดับเพลิงครั้งนี้เป็นเขาลาดชัน เหมาะสมกับการใช้สายสูบลมขนาดดังกล่าว ซึ่งมีน้ำหนักเบาใช้น้ำน้อย
ประเด็นที่ได้เรียนรู้
๑. ควรมีกิ่งก้านติดหมวกและไฟฉายติดหมวกสำหรับนักดับเพลิง เพื่อบันทึกภาพสถานการณ์ส่งให้ ผู้บังคับบัญชารับทราบสถานการณ์เพื่อพิจารณาการอำนวยความสะดวกดับเพลิง
๒. สร้างแหล่งเก็บกักน้ำบนเขาและติดตั้งหัวจ่ายน้ำดับเพลิง ในพื้นที่ที่เหมาะสมในการรับน้ำดับเพลิง
๓. จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ขนาดใหญ่ ให้ช่วยกันระวังอัคคีภัย ห้ามจุดไฟหรือทำให้เกิดประกายไฟ บริเวณเชิงเขา ห้ามเผาหญ้า เผาวัชพืช หากพบเหตุไฟไหม้ใกล้เชิงเขา ควรแจ้งหน่วยดับเพลิงทันที
๔. สำนวจความพร้อมของอุปกรณ์ต่าง ๆ ในกรณีการเกิดเหตุการณ์ HADR จัดทำแผนของบประมาณเพิ่มเติม
๕. ควรตัดต้นไม้และเถาวัลย์ ที่ใกล้เสาไฟฟ้าและที่พาดสายไฟฟ้าแรงสูง บริเวณเชิงเขา
๖. ยก.รฐท.สส. จัดให้มีการฝึกอบรมการปฏิบัติการดับไฟป่า
๗. กอง รปภ.รฐท.สส. ควบคุมการจุดประทัดที่ศาล ควบคุมดูแล เรื่องสะเก็ดลูกไฟกระเด็นออกไป
ข้อปฏิบัติในการทำงานครั้งต่อไป
๑. จัดทำแผนเผชิญเหตุ กรณีดับไฟป่าในภาพรวม
๒. ยก.รฐท.สส. ขออนุมัติ Work flow การปฏิบัติงานดับเพลิง กขส.รฐท.สส.
๓. ทรมก.๑ มีโครงสร้างการบรรเทาสาธารณภัย การขอรับการสนับสนุนสามารถทำได้ตามที่ร้องขอ การประสานรับการสนับสนุนอย่างรวดเร็ว (ทางโทรศัพท์) และขั้นตอนทางธุรการ ทำควบคู่กันไปได้ เพื่อให้การคิดค่าใช้จ่าย และการใช้งบประมาณ เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ



แบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

สังกัด ยก.รฐท.สส.

เสนอ	ผบ.รฐท.สส.		
ชื่อกิจกรรม	การฝึก LOGEX CPX ทร.๖๘		AAR ครั้งที่ ๑
วัน/เวลาที่เริ่มปฏิบัติงาน	๒๔ ก.พ.๖๘	วัน/เวลาที่สิ้นสุดการปฏิบัติงาน	๑๔ มี.ค.๖๘
วันที่ทำ AAR	๓๑ มี.ค.๖๘	เวลาเริ่ม-สิ้นสุด	๑๓๐๐ - ๑๔๐๐
ผู้ร่วม AAR	๑. น.อ.พงษ์ศิริ ศุภกษะ	๒. น.อ.วรรณรักษ์ วัชรินทร์รัตน์	
	๓. น.ท.เด่นชัย หยวกแพง	๔. น.ท.อินทฤทธิ์ บัลลังก์แป้นทอง	
	๕. น.ท.วัชระ ลีแสงสุข	๖. น.ท.ชัยประสิทธิ์ สมปอง	
	๗. น.ท.วิบูลย์ โคตรสมบัติ	๘. น.ท.ณัฐศักดิ์ ช่างหล่อ	
	๙. น.ท.ธนเทพ เตโชพิทยากุล	๑๐. น.ท.สมิตร ทองใหม่	
เป้าหมายของงาน			
๑. เพื่อทดสอบแนวความคิดการปฏิบัติป้องกันประเทศด้านใต้ ตามแนวทางการใช้กำลังของ ทร. พ.ศ.๒๕๖๓			
๒. เพื่อฝึกกระบวนการวางแผนทางทหารในการวางแผนเผชิญสถานการณ์วิกฤติ (ดำเนินการแล้วช่วง CAP ๒๗ - ๓๑ มี.ค.๖๘)			
๓. เพื่อทดสอบการอำนวยความสะดวกตามคำสั่งยุทธการที่ใช้ในการฝึก			
ผลการปฏิบัติ/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (โดยสรุป)			
๑. อำนาจการฝึกในส่วนของ รฐท.สส. ได้แก่ การฝึก LOGEX ในระหว่างวันที่ ๒๔ ก.พ.๖๘ - ๒๘ ก.พ.๖๘ การฝึก CPX ๑๒ ชั่วโมง ระหว่างวันที่ ๓ มี.ค.๖๘ - ๗ มี.ค.๖๘ และการฝึก ๒๔ ชั่วโมง ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๔ มี.ค.๖๘ จัดผู้เข้าร่วมการฝึก จากกองและแผนกต่าง ๆ นขต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ จำนวน ๗๒ นาย แบ่งเป็น ๔ ผลัด			
๒. สามารถปฏิบัติตามแนวความคิดการฝึกในการสนับสนุนการรบของ รฐท.สส. ในชั้นปกติ สถานการณ์ปกติ ในชั้นปกติ สถานการณ์วิกฤติ คือ ให้การสนับสนุน หน่วยกำลังและหน่วยต่าง ๆ ตามขีดความสามารถ ตามสายการปฏิบัติงานปกติ ปฏิบัติตามกิจที่ ทร. มอบหมาย/สั่งการเพิ่มเติม ในชั้นตอบโต้และชั้นป้องกันประเทศ ขึ้นการควบคุมทางยุทธการ กับ กกล.ทรภ.๑ จัดตั้ง ศปก.รฐท.สส. และปฏิบัติตามกิจที่ กกล.ทรภ.๑ มอบหมาย			
๓. ตอบโจทย์ทดสอบการฝึกที่กำหนดไว้ จำนวน ๖ โจทย์ ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การสนับสนุนกองกำลังต่าง ๆ จำนวน ๓ โจทย์ และการรักษาความปลอดภัยพื้นที่ ฐานทัพ/ท่าเรือ จำนวน ๓ โจทย์ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ดี			
๑. ผู้รับการฝึก มีประสบการณ์ในการฝึก เข้าใจขั้นตอนการการฝึก และให้ความร่วมมือตลอดจนคำแนะนำในการปฏิบัติต่าง ๆ			
๒. นขต.รฐท.สส. และ หน่วยสมทบ ที่จัดกำลังพลเข้ารับการฝึก เข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติ และตอบสนองกับสถานการณ์ฝึกได้			
๓. ผู้รับการฝึก เข้าใจโจทย์ที่ใช้ในการทดสอบการฝึก และแก้ปัญหาได้ตรงตามวัตถุประสงค์			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ไม่ดี			
ในห้วงการฝึกที่มีการปรับเวลา (สมมติ) ของเวลาฝึก จากชั้นตอบโต้ ไปถึงก่อนประกาศชั้นป้องกันประเทศ มีหลายขั้นตอน การปฏิบัติ เช่น การขึ้นการบังคับบัญชา การจัดตั้ง ศปก.รฐท.สส. การตรวจสอบ สป. ต่าง ๆ คงคลัง ตลอดจน การส่งมอบ และเคลื่อนย้ายกำลังพล ได้ถูกลัดขั้นตอนไป ทำให้สับสนได้ง่าย			
อุปสรรค/ข้อจำกัด/ข้อขัดข้อง ที่พบในระหว่างการปฏิบัติงาน			
- ในระหว่างประชุมฝึก เกิดไฟฟ้าขัดข้อง ทำให้ระบบประชุมขัดข้อง ไม่สามารถติดตามสถานการณ์ฝึกได้ ควรเตรียมระบบสำรองไฟฟ้า เพื่อรักษาสถานภาพการเชื่อมต่อระบบประชุมให้ต่อเนื่อง สามารถติดตามสถานการณ์ฝึกได้			

ประเด็นที่ได้เรียนรู้

ผู้รับการฝึก ได้ทราบและเข้าใจขั้นตอนการฝึก

ข้อปฏิบัติในการทำงานครั้งต่อไป

เตรียมระบบสำรองไฟฟ้า ในระหว่างประชุมฝึก ให้คงสถานการณ์เชื่อมต่อระหว่างประชุมได้



แบบบันทึกการทบทวนหลังการปฏิบัติงาน (After Action Review : AAR)

สังกัด รฐท.สส.

เสนอ	ผบ.รฐท.สส.		
ชื่อกิจกรรม	การรับรองเรือรบ ทร. ต่างประเทศ		ประจำ งบ.๖๘
วัน/เวลาที่เริ่มปฏิบัติงาน	๑ ต.ค.๖๗	วัน/เวลาที่สิ้นสุดการปฏิบัติงาน	๓๐ เม.ย.๖๘
วันที่ทำ AAR	๒ พ.ค.๖๘	เวลาเริ่ม-สิ้นสุด	๐๘๓๐ - ๑๖๓๐
ผู้ร่วม AAR	๑. น.อ.พงษ์ศิริ คุกกะ	๒. น.อ.วรรณรักษ์ วัชรินทร์รัตน์	
	๓. น.อ.ณัฐนัย เล็กใจกล้า	๔. น.ท.ชัยประสิทธิ์ สมปอง	
	๕. น.ท.เด่นชัย หยวกแพ่ง	๖. น.ท.วัชระ ลีแสงสุข	
	๗. น.ท.ณัฐศักดิ์ ช่างหล่อ	๘. น.ท.บรรณวรรณ นิธินิตยเวธน์	
เป้าหมายของงาน			
๑. เรือรบ ทร. ต่างประเทศ ขออนุญาตเข้ามาเยือนประเทศไทยเพื่อพัฒนาความร่วมมือทางทหารระหว่าง ทร. ทั้งสองประเทศ			
๒. เรือรบ ทร. ต่างประเทศ ขออนุญาตเข้ามาเยือนประเทศไทยเพื่อเข้ารับการสนับสนุนด้านส่งกำลังบำรุง			
๓. เรือรบ ทร. ต่างประเทศ ขออนุญาตเข้ามาเยือนประเทศไทยเพื่อร่วมทำการฝึกซ้อม/ฝึกผสม			
ผลการปฏิบัติ/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (โดยสรุป)			
๑. กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ และมาตรการที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด			
๒. ประสานหน่วยที่เกี่ยวข้องในการรับรองเรือรบ ทร. ต่างประเทศ			
๓. สานความสัมพันธ์อันดีต่อกัน			
๔. เผยแพร่วัฒนธรรมอันดีงามให้รับรู้			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ดี			
๑. ผู้ปฏิบัติสามารถรู้ขั้นตอนในการปฏิบัติ ตลอดจนประสานหน่วยใน ทร. และนอก ทร. ให้รับทราบ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติ			
๒. นขต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ ที่จัดกำลังพลเข้าร่วมการรับรองเรือรบ ทร. ต่างประเทศ เข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติ			
๓. นขต.รฐท.สส. และหน่วยสมทบ ที่จัดกำลังพลเข้าร่วมการเล่นกีฬากับกำลังพลของเรือรบ ทร. ต่างประเทศ มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน			
๔. ผู้ปฏิบัติสามารถประสานหน่วยงานภายนอก และหน่วยงานภายในแสดงนาฏศิลป์ และดนตรีในวันจัดงานเลี้ยงรับรองได้เรียบร้อยและสมเกียรติ			
๕. ผู้ปฏิบัติงานสามารถดำเนินการตามขั้นตอนในการรับรองเยี่ยมคำนับผู้บังคับบัญชาในการเข้าเยี่ยม รฐท.สส. ของ ผบ.หมู่เรือ ผบ.เรือรบ ทร. ต่างประเทศ			
งาน/ขั้นตอนที่ทำได้ไม่ดี			
- การประสานงาน กำหนดการเวลาที่แน่นอนเรือเข้า - ออก มีบางกรณีเรือรบ ทร. ต่างประเทศ และบริษัทผู้รับเหมา (เอเจนซี) ไม่ได้แจ้งกำหนดการที่ปรับแก้ไขเวลา ทำให้การเตรียมการ/การดำเนินการอาจไม่ทันเวลา			
อุปสรรค/ข้อจำกัด/ข้อขัดข้อง ที่พบในระหว่างการปฏิบัติงาน			
๑. ขาดแคลนนายทหารล่าม/นายทหารติดต่อ ภาษาต่างประเทศประจำหน่วย รฐท.สส. การปฏิบัติงานจึงมีความจำเป็นต้องขอรับการสนับสนุนจากหน่วยใน ทร.			

๒. งบประมาณค่าตอบแทน จนท.ปฏิบัติงาน บางรายการไม่เพียงพอต่อกำลังพลที่มาปฏิบัติงาน เห็นควรปรับปรุงให้ทันสมัยเหมาะสมกับตามสถานการณ์ปัจจุบัน

๓. กรณีการรับรองเรือรบ ทร. ต่างประเทศ ขออนุญาตเข้ามาเยือนประเทศไทย เพื่อเข้ารับการซ่อมทำซึ่งเป็นระยะเวลา ยาวนาน และอาจมีการเปลี่ยนหัวเวลายกหนดการออก - จอดบ่อยครั้ง ซึ่งอาจไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ในการสร้างความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศอย่างชัดเจน

ประเด็นที่ได้เรียนรู้

๑. ได้เรียนรู้ขั้นตอนการปฏิบัติงานในการรับเรือรบ ทร. ต่างประเทศ

๒. ได้เรียนรู้วัฒนธรรมของเรือรบ ทร. ต่างประเทศ รวมถึงเยี่ยมชมวิวัฒนาการเรือรบ ทร. ต่างประเทศ

ข้อปฏิบัติในการทำงานครั้งต่อไป

เห็นควร ดำเนินการดังนี้

๑. ประสาน กร./หน่วยเหนือ จัดนายทหารล่าม/นายทหารติดต่อภาษาต่างประเทศ มาปฏิบัติงานในหัวเวลายกดังกล่าว

๒. ปรับปรุงค่าตอบแทนให้ทันสมัยเหมาะสมกับตามสถานการณ์ปัจจุบัน

๓. แจ้ง ขว.ทร. ในการพิจารณาการรับรองเรือรบ ทร. ต่างประเทศ กรณีเข้ามาซ่อมทำเป็นกรณี ๆ

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. The second part outlines the procedures for handling discrepancies. It states that any variance between the recorded amounts and the actual cash flow should be investigated immediately to identify the source of the error.

3. The third part details the process for reconciling the accounts. It requires that the general ledger be compared against the bank statements on a regular basis to ensure that all transactions are properly recorded and balanced.

4. The fourth part describes the controls in place to prevent fraud. This includes the separation of duties, where no single individual is responsible for all aspects of the financial process, and the implementation of a robust internal audit system.

5. The fifth part discusses the role of technology in financial management. It highlights how modern accounting software can streamline data entry, reduce the risk of human error, and provide real-time insights into the company's financial health.

6. The sixth part addresses the importance of staying up-to-date with changes in tax laws and regulations. It advises that the accounting team should regularly consult with legal and tax advisors to ensure full compliance with all applicable laws.

7. The seventh part focuses on the importance of clear communication between all stakeholders. It stresses that regular reporting and open dialogue are essential for identifying potential issues early and making informed decisions.

8. The eighth part discusses the need for a strong internal control environment. This involves establishing clear policies and procedures, providing ongoing training for staff, and fostering a culture of integrity and ethical behavior.

9. The ninth part covers the process of closing the books at the end of each period. It outlines the steps for reviewing all transactions, ensuring that all accruals and deferrals are properly recorded, and preparing the final financial statements.

10. The tenth and final part summarizes the key takeaways from the document. It reiterates the commitment to accuracy, transparency, and compliance, and expresses confidence in the company's ability to maintain the highest standards of financial management.